

# 유로스타즈 3 제안서 작성요령

2022년 7월 25일

Eurostars Independent Evaluation Panel Member

Dr Migeun Park

Director

Campsie Initiative Ltd. Scotland, UK

# 유로스타즈 평가 단계 1

3인의 전문가 평가 : 각 항목당 6점 만점의 채점

3인의 채점의 평균이 항목당 3.6 이하이면 이 단계에서 탈락

컨소시엄의 질과 계획의 효율성	시장성 및 상업화 효과	혁신의 우수성
<ul style="list-style-type: none"><li>컨소시엄의 우수성</li><li>협력을 통한 부가가치</li><li>프로젝트 관리 및 계획</li><li>합리적인 비용 구조</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>시장 규모</li><li>시장 접근 및 위험</li><li>경쟁 우위</li><li>명확하고 현실적인 상용화</li><li>경제적, 환경적, 사회적 영향</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>혁신의 정도</li><li>새로운 지식의 창출</li><li>과제의 기술 수준</li><li>기술적 달성 가능성 및 리스크 관리</li></ul>

## 그외 전문가들이 답변해야하는 항목

- 공적 자금을 지원할 가치가 있는가? 예/ 아니오 + 설명
- 시장 출시 예상 시기가 현실적인가? 예/ 아니오 + 설명
- 지원자에 대한 피드백 코멘트

## 유로스타즈 평가 단계 2

독립 평가단 평가 : 각 항목당 200점 만점의 채점, 총 600점중 500점 이상이면 무조건 지원  
 독립평가단 평가결과 총점이 402점 이하이거나 항목당 120점 미만이면 이 단계에서 탈락  
 이 단계에서 통과한 모든 지원 프로젝트를 총점에 따라 순위를 결정하고 각국의 예산 이내에서 지원

컨소시엄의 질과 계획의 효율성	시장성 및 상업화 효과	혁신의 우수성
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 균형적이고 상호보완적 조합</li> <li>• 컨소시엄으로 인한 부가 가치</li> <li>• 프로젝트 수행에 필요한 기술 역량(핵심 비즈니스와의 연관성)</li> <li>• 프로젝트 관리 능력</li> <li>• 프로젝트 수행을 위한 방법론 및 계획(일정의 현실성)</li> <li>• 단계별 마일스톤과 성과의 목표치 설정 (프로젝트 지속 수행여부 결정단계 포함)</li> <li>• 예산 및 경비 구조의 정당성 (하도급 포함)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시장 규모 및 현황 분석 (대, 중, 소, 틈새, 고수익성, 글로벌 등)</li> <li>• 시장 점유율 예측치의 현실성</li> <li>• 경쟁 기술 또는 제품 분석</li> <li>• 경쟁력 유무 및 지속 가능성</li> <li>• 시장 진입 전략(현재 시장 점유 실적, 진입장벽 분석 및 대응책)</li> <li>• 마케팅 계획</li> <li>• 비즈니스 모델(ROI 포함)</li> <li>• SDG 관련 영향</li> <li>• 사회적, 환경적 위험</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신의 정도: 기존 기술의 통합,최첨단</li> <li>• 새로운 지식 의 창출: 다른 필드/도메인에 적용 가능</li> <li>• 기술적 난이도의 수준</li> <li>• 기술적 접근 방식의 타당성(성별 평등성 포함)</li> <li>• 기술적 위험 분석과 대응책</li> <li>• 예상되는 IP 창출 내용과 IP 분배 및 보호 전략</li> </ul>

## 제안서 작성요령 1

### Section 1 Project Details

- Application team : 각 파트너들이 독립적으로 작성해야함, 기관의 정보와 담당자 정보
- Application title : 첨단 기술의 특성과 개발 제품의 상업적 잠재력이 명확하게 나타나도록
- Application acronym : 짧고 독특하게
- Lead organisation
- Partners
- Project start date: 지원서 제출로부터 최소 5-6 개월
- Duration in months: 통상 24-36 개월 ( 최장 36개월)

## 제안서 작성요령 2

### Section 1 Project Details

- **Market area:** 분야별 할당된 지원 한계나 호불호는 없음, 심사위원 선정에 활용됨
  - **Technology area:** 분야별 할당된 지원 한계나 호불호는 없음, 심사위원 선정에 활용됨
  - **Resubmission:** 유로스타즈 3에서 새롭게 추가된 질문으로 본문이나 부록에서 지난 평가 결과와 개선 보완된 부분을 언급해서 설득할 수 있음
  - **Previous application number :** 해당 사항 없으면 비워두면 됨
  - **Previous application title :** 해당 사항 없으면 비워두면 됨
- 
- ❖ 기본적으로 유레카에서 사용하는 영어는 영국식 영어를 표준으로 함 (ex: centre, commercialisation, colour, labour ....)
  - ❖ 영어 수준이 낮아도 전문가 평가에서 좋은 결과를 받기 어려우므로 긴 문장보다는 간단한 문장으로 그리고 요점을 번호 또는 bullet point로 명시하는 것을 권함

## 제안서 작성요령 3

### Section 1 Project Details

1. What do you want to do? (Word limit 100) 3. How will you make money? (Word limit 100)

- 프로젝트의 주요 목표는 ...
- 획기적인 혁신은 ...
- 개발 후 시장에 소개될 상품은...

- 대상 마켓
- B2B, B2C 제품 판매 또는 라이선싱 등 구체적으로

2. Why do you want to do it? (Word limit 100)

- 새로운 기술이나 상품의 필요성과 기여
- 컨소시엄의 역량
- 기존 제품이나 기술의 한계
- 기업차원에서 새로운 기술과 시장의 개척 필요성

4. Exclusion of experts (Word limit 50)

- N/A 또는 구체적으로

## 제안서 작성요령 4

### Section 2 : Application questions

#### 1. Impact - Results of the project (Word limit 800)

- 프로젝트 목표
- 프로젝트의 주요 결과
- 시장에 제공할 제품
- 제품의 획기적인 기술과 참신함
- 새로운 시장

#### 2. Impact - The Business Case : how much revenue will be generated as a result of this project?

(Word limit 2000)

- 현재까지의 금융 투자
- 프로젝트 비용
- 미래 투자 계획
- 시장 규모(표 x, 부록)
- 예상 시장 침투(표 x, 부록)
- 판매 예측(표 또는 그래프 x, 부록)
- 예상 이익
- 투자 수익률

## 제안서 작성요령 5

### Section 2 : Application questions

### **3. Impact - Time to market and commercialisation plan: Describe the steps and timeline towards commercialization of the project results. (Word limit 1000)**

- XX 개월 (24개월 미만이어야 함)
- 프로젝트 결과 상용화를 향한 단계 및 일정 (그림 x, 부록)
- 연구 개발 (기간)
- 결과의 유효성 검사 (기간)
- 초기 시장 진입시도 계획 및 상용화 자본금 확보방안 (기간)
- 상용화 전략 수립(기간)
- 상업화 (시점)
- 고객 확보 (시점)



## 제안서 작성요령 6

### Section 2 : Application questions

#### 4. Impact - Conditions of the market (Word limit 2000)

- 현재 시장에 나와있는 최첨단제품은 무엇인가?
- 시장을 점유하고 있는 업체는?
- 개발하고자 하는 제품과 직접 경쟁이 될 제품과 업체는?
- 개발 제품의 차별성은?
- 목표 시장 내에서 컨소시엄이 현재 가지고있는 지분은?
- 시장 진입에 문제가 되는 장벽과 이를 해결하는 방법
  - ✓ 경쟁력
  - ✓ 광고 및 가격 정책
  - ✓ 시장 수용 전략
  - ✓ 규제 및 법규 장벽 해결

## 제안서 작성요령 7

### Section 2 : Application questions

#### 5. Impact - Sustainable Development Goals (Word limit 800)

17개의 UN SDGs 특정 항목 중 해당항목을 명시하고 어떻게 기여할 것인가를 부연 설명

#### 6. Impact - Social and environmental risks (Word limit 800)

리스크 1,2,3... 명시하고 대응 대책 설명

또는 전혀 없다면 any negative social and or environmental effects 가 없다고 명시

## 제안서 작성요령 8

### Section 2 : Application questions

#### 7. Excellence - Technical approach and degree of innovation (Word limit 1200)

- 이 프로젝트에 사용될 과학적 또는 기술적 접근 방식
- 왜 이러한 접근 방식을 선택하였는가?
- 획기적인 혁신의 내용
- 성별 또는 약소 인력 평등성 포함을 위한 노력

#### 8. Excellence - Technical state of the art (Word limit 800)

- .최첨단 기술의 현황과 비교
- 기술개발면에서 우리의 방법 / 접근 방식이 더 나은 이유

## 제안서 작성요령 9

### Section 2 : Application questions

**9. Excellence - Technical risks: What are the risks of the applied research method / approach you will follow and how will those risks be mitigated? (Word limit 800)**

- 리스크 1,2,3... 등의 리스트 및 각 리스크의 발생가능성과 미치는 영향의 강도를 명시하며 각 리스크에 대한 대책을 상세히 풀어 설명.
- WP의 각 단계별 리스크를 연계하면 더 명확하게 보임
- go/no-go 결정 단계를 포함하여 설명하는 것을 권함

## 제안서 작성요령 10

### Section 2 : Application questions

**10. Quality and Efficiency -Project management experience: Describe the project management experience of the main partner. (Word limit 450)**

- 주관 기업 총괄 리더를 이름을 들어 제시하고 경력과 프로젝트 수행 경험을 상세히 나열하고 각 파트너 기관의 리더들과의 연계 방안에 대한 계획도 언급할 것을 권함

**11. Quality and Efficiency - Benefits of international collaboration: What are the benefits of the collaboration in this project for each of the participants, including the added value of the international collaboration (Word limit 800)**

- 국제 협력을 통해 발생하는 부가 가치를 상세히 설명
- 다른 국가와의 연계없이 해결하기 어려운 점이 있다면 서술
- 과학적, 기술적 및 상업적 이점

## 제안서 작성요령 11

### Section 2 : Application questions

#### 12 . Quality and Efficiency - Intellectual Property Rights: Describe the Intellectual Property Rights strategy of the project (Word limit 1500)

- 기존 보유 특허, 노하우 등 서술
- 기존 특허 번호를 명기하고 부록에서 특허의 첫 페이지를 첨부하는 것도 유용함
- 컨소시엄 내에서 프로젝트 결과를 어떻게 배분할 것인가를 기술
- 지적 재산권 보호 전략
- 컨소시엄을 떠나는 파트너가 있을 경우의 대책

#### 13. Civilian purpose

- 무조건 Yes 이어야만 지원 가능
- 군사적 용도가 있는 기술은 지원 가능하지 않음

## 제안서 작성요령 12

### Section 2 : Application questions

**14. Ethics : Are there any ethical or legal issues linked to the objective, methodology and impact of your project? (Word limit 800)**

“No” 또는

구체적인 내용 적시 필요. 인공지능, 개인 데이터 이용 등의 내용도 포함되어야 함.

특히 의료 제약 방면의 프로젝트일 경우 임상에 윤리 관리 항목에 해당되는 부분이 있다면 분명히 명기해야 함.

## 제안서 작성요령 13

### Section 3 : Your organization

Section 3 부분은 각 파트너가 독립적으로 작성을 합니다. 전체가 완성되면 시스템상에서 정리가 되어 한눈에 볼 수 있도록 모아집니다.

#### **1. Consortium members - Core business and expertise: What are your business activities and expertise? (Word limit 450)**

- 업체의 현재 비즈니스와 보유 기술이 프로젝트의 개발 내용, 상업화 활동 등과 연계됨을 보여줄 수 있도록 서술

#### **2. Consortium members – Previous R&D&I cooperation experience : Have you previously participated in an international R&D&I cooperation project?**

- Yes/No



## 제안서 작성요령 14

### Section 3 : Your organization

#### 3. Consortium members – Previous R&D&I funding : Have you previously received R&D&I funding?

- Yes/No

#### 4. Consortium members - Contribution and reasons to participate (Word limit 450)

- 각자의 뚜렷한 전문성이 무엇이며 프로젝트에 어떻게 기여를 할 것인가.
- 왜 컨소시엄 멤버로 참여하며 어떤 효과를 기대하는가.
- 파트너들 간 중복되지않는 역할과 기능을 서술할 필요가 있으며 어떻게 상호 보완적인지가 명확해야 함

## 제안서 작성요령 15

### Section 3 : Your organization

#### 5. Consortium members - Financial situation (Word limit 800)

- 업체의 재무 상황은 유로스타즈 3에서는 각국의 지원기관에서 판단하고 심사위원들의 평가에는 포함되지 않음.
- 다만 앞으로 프로젝트 기간 내에 회사가 지속 가능한 건실함을 보여주는 부분이므로 빠뜨리지 말고 서술하기를 권함

#### 6. Consortium members - Tasks in the project : (Word limit 1500)

- WP 및 Task의 일련번호와 제목을 기입하고 어떠한 역할을 하는지 소요되는 예산과 굵직한 예산에 대한 설명을 포함.(특히 큰 금액의 재료비, 출장비 등)
- 하청이나 위탁업체가 있다면 그 비용이 20%를 넘지 않아야 하고 왜 필요한지 정당성을 강조할 필요가 있음

## 제안서 작성요령 16

### Section 3 : Your organization

#### 7. Consortium members - Impact in your organization : What is the impact this project will have in your organisation? (Word limit 450)

- 예상 매출 증가- 비즈니스 플랜과 일치되어 수치로 표기, 고용창출 – 분야나 역할별 인원을 표기
- 신기술 및 지적 재산권 확보 등으로 긍정적인 영향을 구체적으로 서술

#### 8. How much public funding are you requesting for this project?

- Euro: xxxxxx ( 기업 분담금을 제외한 순수 정부 출연금)

#### 9. Consortium members - Project financing : Explain how you intend to finance your part of the project (Word limit 450)

- 전체 총 소요 예산중 xx % 공공 기관 지원을 제외한 나머지 금액 xx Euro의 조달 방법
- 예를 들면 현재 회사의 수입액 중 일부 투자, 오너의 현금 투자, 외부 투자자 확보 방안 등 구체적인 방안 제시

## 제안서 작성요령 17

### Section 4 : Work Packages

- WP는 보통 5-7 개 정도로 구성하는 것이 짜임새 있음
- WP 중 하나는 Project Management로 하기를 권하며 다음 내용을 포함할 수 있음
  - ✓ 컨소시엄 전체 또는 부분 정기 회의 진행,
  - ✓ 중간 보고서 작성
  - ✓ 예산 관리
  - ✓ 지적 재산권 전략 수립 및 이행
  - ✓ 최종 보고서 작성
  - ✓ 외부 자문단 조직 및 연대 (하청업체, 조달 업체, 잠재 고객, 기술자문 등으로 구성된 자문단 활용)
- 그외 기술 개발 WP는 3-5 개 정도로 논리적으로 유기적으로 구성되도록 함
- 상업화를 위한 준비 내용을 포함하기를 권함
  - ✓ Exhibition, conference 등 참가 계획
  - ✓ 비즈니스 플랜
  - ✓ 제품 생산을 위한 생산 라인 계획이나 OEM 계획 등 구체적으로 준비

## 제안서 작성요령 18

### Section 4 : Work Packages

- Work package name :
- Work package summary (Word limit 800)
  - ✓ 다른 WP와의 연결성
  - ✓ 기술적 접근 방법
  - ✓ 예상되는 결과 (가능하다면 정량적 목표치)
- Work package start time (Month)
- Work package duration (Months)
- Work package lead organization
- Work package milestones and outcomes (Word limit 450)
  - ✓ Milestone마일스톤 1,2,3... (시기 특정 필요, 나중에 Gantt Chart에도 표기)
  - ✓ Deliverables 1,2,3...
- Work package tasks (Word limit 2000)
  - ✓ Task 1,2,3...
- Work package cost table : This section is filled in automatically by the platform based on the information entered by each partner in 'Section 3: Your organisation.'

## 제안서 작성요령 19

### Technical annex & GANTT

#### 부록에 포함할 수 있는 내용

- 각 파트너 간략 소개
- 프로젝트 리더의 경력
- 시장 현황-규모,
- 경쟁 기술 또는 제품(기존 IP 분석 포함)
- 컨소시엄 멤버들의 특허 보유 상황
- 기술 차별성 (도표나 수치로 보여줄 필요가 있음)
- 예상 매출 전망도( 5년정도)
- 순익 및 ROI 예상
- 상세 프로젝트 예산 분배표

- 지지의사 표현 의향서 (잠재 고객층)
- 반복지원이라면 이전 지원시 지적 받은 내용과 수정 보완한 부분을 언급할 수 있음

#### Gantt chart 에 포함해야 할 내용

- WP 와 Tasks의 명칭과 기간
- 각 WP와 Task의 책임기관, 협력기관
- Deliverables
- Milestones
- Go/No-go points

## 결론

- 등록된 전문가 평가단의 분야별 키워드에 따라 3인의 평가단이 선정되면 각각 독립적으로 평가를 함
- 전문가 평가단은 일정 이상의 전문 경력과 자격을 가진 전문가들로 구성됨
- 키워드에 따라 제안서가 배정되기 때문에 전문가 평가단은 시장 상황과 현 기술 수준에 대한 식견을 가지고 있음
- 전문가 평가단의 단계에서 좋은 평가를 받기 위해서는 특히 WP에서 각 Task와 개발과정을 빠짐없이 상세하고 신뢰성 있게 기술을 하는 것이 중요함
- 독립평가패널 위원회에서의 배점이 과제의 순위를 결정함
- 독립평가패널 위원회에서는 전반적인 컨소시엄의 구성, 시장 경쟁력 및 점유 가능성, 기술의 참신성과 새로운 IP의 가능성, 예산 배정의 타당성 그리고 프로젝트 진행상의 리스크와 그 대책이 잘 세워져 있나 등을 중점적으로 평가하여 배점이 이루어 짐
- 빠진 항목 없이 잘 작성된 지원서가 제일 기본이지만 도식으로 보여주는 부록도 아주 중요함.
- 부록은 그림과 사진을 충분히 이용해 작성하고 관련 제품이나 회사의 활동을 보여주는 안내자료 등도 추가 할 수 있음

제안서 작성에 대해 권고하는 대부분의 내용은 제가 수년간  
독립평가심사위원으로 활동한 경험을 바탕으로 개인적인 의견을  
제시한 것입니다. 관련 기관의 가이드 라인이 아님을 유념해  
주시기 부탁드립니다.

좋은 결과 있으시기를 바랍니다.

공학박사 박미근

[migeun.park@kseauk.org](mailto:migeun.park@kseauk.org)

+44(0)7929354881